

ПРОТОКОЛ № 2

засідання робочої групи з підготовки Стратегічного плану розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2022 – 2029 роки

25 листопада 2021 року

м.Рогатин

Присутні:

Насалик С.С. – міський голова

Шинкар М.Г. – перший заступник міського голови, голова робочої групи

Штогрин В.В. – заступник міського голови, заступник голови робочої групи

Духній О.М. – головний спеціаліст відділу супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету Рогатинської міської ради, секретар робочої групи

Члени робочої групи.

Порядок денний:

1. Соціально-економічний аналіз Рогатинської міської територіальної громади.
2. Звіт про опитування жителів та суб'єктів підприємницької діяльності громади.
3. Формулювання, обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади.
4. Формулювання стратегічного бачення громади.
5. Проведення SWOT-аналізу.

СЛУХАЛИ:

1. Соціально-економічний аналіз Рогатинської міської територіальної громади.
Доповідав: Штогрин В.В. – заступник міського голови.

2. Звіт про опитування підприємців та мешканців громади.
Доповідав: Остапчук А.Ю. – начальник відділу супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету Рогатинської міської ради.

3. Визначення стратегічного бачення громади.
Доповідав: Шинкар М.Г. - перший заступник міського голови.
Виступив: Штогрин В.В. – заступник міського голови, який зазначив, що на даний час актуальним для нашої громади є агропромисловий розвиток.

4. Формулювання, обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади.
Доповідав: Шинкар М.Г. - перший заступник міського голови.
В обговоренні взяли участь члени робочої групи, які запропонували свої пропозиції.

5.Проведення SWOT-аналізу.

Доповідав: Остапчук А.Ю. – начальник відділу супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету Рогатинської міської ради.

Виступили: Шинкар М.Г. - перший заступник міського голови, Штогрин В.В. – заступник міського голови.

За результатами розгляду питань порядку денного **ВИРІШИЛИ:**

1. Соціально-економічний аналіз Рогатинської міської територіальної громади та звіт про опитування жителів та суб'єктів підприємницької діяльності громади взяти до уваги під час подальшої розробки Стратегічного плану.
2. Погодити проєкт:
 - 2.1. Стратегічного бачення Рогатинської міської територіальної громади (додаток 1).
 - 2.2. SWOT-аналізу, порівняльних переваг, викликів та ризиків Рогатинської міської територіальної громади (додаток 2).
3. Продовжити розробку наступних елементів Стратегічного плану, а саме: аналіз взаємозв'язків факторів SWOT, основні аналітичні висновки та проєкт структури стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегічного плану.

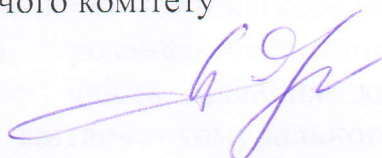
Перший заступник
міського голови,
голова робочої групи



Микола ШИНКАР

Протокол оформила:

головний спеціаліст
відділу супроводу стратегії
розвитку громади виконавчого комітету
Рогатинської міської ради,
секретар робочої групи



Оксана ДУХНІЙ

Стратегічне бачення розвитку Рогатинської МТГ

Стратегія сталого розвитку громади розробляється з метою зміцнення фінансових можливостей громади і визначення ключових результатів, яких громада прагне досягти в результаті реалізації Стратегії.

Визначені стратегічні пріоритети, стратегічні і операційні цілі та завдання виступають організаційним підґрунтям для досягнення головної цілі діяльності влади – підвищення якості життя населення громади і забезпечення її високим рівнем соціальних та адміністративних послуг.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ГРОМАДИ

Рогатинська міська територіальна громада – інвестиційно-приваблива, соціально – орієнтована, з високим рівнем туристичного потенціалу, комфортними та безпечними умовами для проживання. Громада з розвинутим малим та середнім бізнесом у сфері розвитку сільського господарства та харчової промисловості.

Ключовими аспектами, що відображають стратегічне бачення громади є:

1. Трансформаційні зміни, що відбуваються в усіх сферах життєдіяльності суспільства, вимагають нових підходів щодо підвищення якості життя людей в громаді.
2. Для громади пріоритетним завданням на сучасному етапі її розвитку є формування соціально орієнтованої громади. Вирішення цього завдання здійснюється шляхом створення доступної медицини, ефективного соціального захисту населення, розвитку освіти, культури, фізичної культури та спорту в громаді.
3. В пріоритетах громади є розвиток малого та середнього бізнесу. Для цього буде створено сприятливі умови для розвитку малого і середнього бізнесу та залучення інвестицій, результатом чого стане підвищення конкурентоспроможного середовища в громаді.
4. Міська рада розвиває житлово - комунальну інфраструктуру, підвищує якість надання комунальних послуг, вдосконалює менеджмент житлово- комунального господарства.
5. Міська рада активно залучає молодь до управління громадою, використовуючи такі інструменти, як дитячий парламент, громадський бюджет, співпраця з дитячим фондом ПРООН ЮНІСЕФ тощо.

SWOT- аналіз Рогатинської міської територіальної громади

Найбільш відомим інструментом стратегічного аналізу є SWOT-аналіз, який охоплює визначення сильних та слабких сторін громади, її можливостей та загроз.

Назва SWOT є похідною з англійської мови і означає: S – Strengths / Сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру); W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру); O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру); T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

SWOT- аналіз Рогатинської міської територіальної громади проведено з урахуванням стану та тенденцій розвитку громади, актуальних проблемних питань галузей господарського комплексу та соціальної сфери. Також проаналізувавши інформацію соціально-економічного аналізу розвитку громади, результати опитування думки мешканців громади та представників бізнесу та пропозицій, наданих членами робочої групи із розроблення проекту Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023 – 2029 роки визначено сильні та слабкі сторони, можливості та загрози для громади.

Аналіз внутрішніх факторів та використання потенціалу Рогатинської МТГ (слабкі та сильні сторони) було проведено на підставі наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад».

Таблиця . SWOT- аналіз Рогатинської МТГ

	Сильні сторони	Слабкі сторони
Внутрішні чинники	1. Територіальний масштаб громади 2. Вигідне географічне розташування із високою транзитивністю території 3. Наявність високопродуктивних земель в населення межах та за межами населених пунктів, які потенційно можуть бути інвестиційними ділянками 4. Наявність природних ресурсів (ліси, річки, ставки, джерела) 5. Наявність корисних копалин (пісок, вапняк, кам'яні, гіпсові породи, камінь будівельний, глина біла і червона)	1. Природне скорочення населення, висока трудова міграція населення працездатного віку 2. Високий рівень реального безробіття 3. Низький середній рівень оплати праці 4. Низький рівень розвитку інститутів громадянського суспільства та низький рівень самосвідомості населення. 5. Гостра нестача кваліфікованих працівників 6. Відсутність підприємств по переробці с/г продукції 7. Відсутність схем просторового планування громади

	6. Наявність об'єктів доступних для інвестування 7. Низький рівень екологічного навантаження, наявність великих природоохоронних територій 8. Активне культурно – мистецьке життя 9. Стабільний розвиток та відносно висока продуктивність сільського господарства. 10. Значна частка малого та середнього бізнесу 11. Наявність промислових та агропромислових підприємств 12. Розгалужена торгова мережа 13. Відносно добре розвинена дорожня інфраструктура 14. Наявність відомих пам'яток культурної та історичної спадщини 15. Освіта, спорт, дошкільна освіта 16. Залучення дітей та молоді до управління громадою 17. Функціонування фахового аграрного коледжу для підготовки кадрів виробничих професій 18. Наявність центру надання адміністративних послуг із віддаленими робочими місцями 19. Високий авторитет керівництва МТГ серед населення	8. Низька якість дорожнього покриття більшості місцевих доріг; 9. Відсутність обладнаних відпочинкових зон 10. Неякісне транспортне сполучення між населеними пунктами громади 11. Недостатнє інфраструктурне забезпечення сільських територій 12. Велика розкиданість населених пунктів громади і як наслідок відсутність згуртованості території 13. Низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій 14. Зношеність мереж водопостачання. 15. Застарілі очисні споруди. 16. Недостатній рівень використання туристичного потенціалу в громаді 17. Недостатній обсяг власних фінансових ресурсів громади для реалізації масштабних проєктів 18. Високі витрати енергоносіїв для опалення адміністративних будівель, закладів освіти, охорони здоров'я, соціальних об'єктів
	Можливості	Загрози
Зовнішні чинники	1. Зростання попиту на продовольство та сільськогосподарську продукцію на світовому ринку 2. Продовження реформ в Україні 3. Зростання сільського, зеленого, культурного та аграрного туризму серед населення України та Європи 4. Подальший розвиток Євроінтеграційних процесів та транскордонної співпраці України 5. Зростання державної та міжнародної підтримки енергозберігаючих альтернативних технологій 6. Здійснення бюджетної підтримки громад, в тому числі і на конкурсній основі 7. Підтримка підприємництва на усіх рівнях 8. Залучення населення до прийняття рішень	1. Нестабільна соціально-економічна та політична ситуація в країні 2. Припинення діяльності основних бюджетоутворюючих підприємств громади 3. Підвищення цін на енергоносії 4. Делегування повноважень органами державної влади громадам без забезпечення відповідних фінансових ресурсів на їх виконання 5. Відтік кваліфікованих кадрів за кордон 6. Високий рівень корупції в державі 7. Зниження рівня підземних вод, що призведе до проблем водопостачання